

## Lancement de l'iPhone aux États-Unis, arrive?e programme?e en Europe

### Description

L'iPhone, le nouveau te?le?phone multime?dia d'Apple (voir n° 2-3 de *La revue européenne des médias*, printemps-été 2007), a e?te? lance? le 29 juin 2007 sur le marche? ame?ricain. Au-dela? des effets de communication et de l'engouement des consommateurs pour la marque Apple, le lancement de l'iPhone remet en question les relations traditionnelles entre les e?quipementiers et les ope?rateurs de te?le?communications. En effet, Apple a de?cide? de ne commercialiser l'iPhone que sous forme de partenariats exclusifs avec le leader de chaque pays. Aux États-Unis, c'est donc AT&T qui l'a emporte? avec son re?seau mobile Cingular. En outre, les ope?rateurs ne peuvent pas subventionner le terminal, vendu 499 dollars pour 4 Gigaoctets de me?moire et 599 dollars pour 8 Gigaoctets de me?moire.

Enfin, pour activer l'iPhone, il faut ouvrir un compte sur le site iTunes Store du groupe, ce qui permet a? Apple d'e?tablir un lien direct avec l'abonne? et de ge?rer la facturation des services sur le mobile, une activite? qui revenait jusqu'alors aux ope?rateurs de te?le?communications par l'interme?diaire de la carte SIM. A cet e?gard, les conditions du lancement de l'iPhone d'Apple te?moignent de l'enjeu des nouveaux services multime?dias mobiles et de l'inversion des rapports de force entre e?quipementiers, ope?rateurs de te?le?communications et e?diteurs de services, au moins de la remise en question des anciens e?quilibres.

Aux États-Unis, cette strate?gie d'Apple, de?ja? e?prouve?e en 2001 avec le lancement de l'iPod couple? au site iTunes Music Store, n'a pas souleve? d'opposition particulie?re dans la mesure ou? les ope?rateurs de te?le?phonie mobile se re?mune?rent sur la voix et le trafic de donne?es et ne cherchent pas a? augmenter leur ARPU (*Average Revenue per user*) en e?ditant eux-me?mes des services en ligne. Pour AT&T, l'alliance avec Apple e?tait donc strate?gique. Apple a en effet annonce? vouloir e?couler 10 millions d'iPhone avant la fin 2008, soit 1 % du marche? mondial, dont une grande partie aux États-Unis. Pour AT&T, qui dispose de l'exclusivite? commerciale sur cinq ans pour la distribution de l'iPhone, cet accord est une occasion ide?ale d'augmenter son taux de recrutement de nouveaux abon- ne?s. Toutefois, les premiers chiffres de vente de l'iPhone aux Etats-Unis ont e?te? de?cevants : alors que les analystes estimaient les ventes du premier week-end de lancement a? 200 000 unite?s, AT&T annonc?ait, fin juillet 2007, qu'il avait enregistre? 146 000 ventes d'iPhone entre le 29 juin 2007, jour du lancement, et le 30 juin au soir. Pour AT&T, en revanche, le taux de recrutement de nouveaux abon- ne?s est positif : 40 % des acheteurs de l'iPhone sont de nouveaux clients. Au troisie?me trimestre, AT&T affiche un gain net de 1,5 million d'abonne?s pour des ventes d'iPhone estime?es a? 1 million d'unite?s sur les mois de juillet et aou?t, un chiffre loin d'e?tre exceptionnel, les ventes de te?le?phones haut de gamme comme le Razr de Motorola e?tant supe?rieures.

A l'e?vidence, le succe?s attendu avec l'iPhone n'est pas totalement ave?re? a? tel point que, deux mois

---

Après son lancement, le 5 septembre 2007, Steve Jobs, le patron d'Apple, annonçait une baisse de 200 dollars sur le modèle haut de gamme de l'iPhone, qui passe aux États-Unis de 599 à 399 dollars, et l'arrêta immédiatement de la commercialisation de l'iPhone à 4 Gigaoctets de mémoire. S'expliquant sur cette baisse brutale et rapide du coût de l'iPhone, Steve Jobs l'a justifiée par « *la capacité d'Apple à réduire ses coûts de production et par la volonté d'avoir des tarifs attractifs pour les fêtes de fin d'année* ». Plus simplement, en ramenant le prix de l'iPhone aux alentours de 400 dollars, Apple fait entrer celui-ci dans la gamme des téléphones haut de gamme, alors même que l'iPhone ne dispose pas de fonction 3G, une fonction proposée par tous les mobiles concurrents, notamment Sony-Ericsson, Samsung ou Nokia. Selon les analystes de Piper Jaffray, cette baisse du prix de l'iPhone devrait permettre à Apple d'en écouler en moyenne 27 000 par jour contre 9 000 actuellement, soit trois fois plus.

Le 18 septembre 2007, l'arrivée de l'iPhone en Europe était annoncée, dans un premier temps au Royaume-Uni. Alors qu'Apple avait un temps envisagé de confier à un seul opérateur la commercialisation de l'iPhone en Europe, le groupe a décidé de s'appuyer sur le leader de chaque pays. En 2007, seuls le Royaume-Uni, l'Allemagne et la France pourront bénéficier de l'iPhone, les autres pays d'Europe ainsi que le continent asiatique devant attendre 2008. Au Royaume-Uni, O2, la filiale britannique de Telefonica, lancera l'iPhone le 9 novembre 2007 pour 269 livres, soit 387 euros, un prix nettement plus élevé qu'aux États-Unis (399 dollars, soit 287 euros hors taxes). Le forfait proposé par Telefonica comprend l'échange illimité de données, mais n'inclut pas de fonctions GPS ou 3G. Telefonica s'appuiera en outre sur le réseau de magasins Carephone Warehouse pour vendre l'iPhone.

Le 19 septembre 2007, Steve Jobs annonçait que l'iPhone serait distribuée en Allemagne par le leader T-Mobile, filiale de Deutsche Telekom, également à partir du 9 novembre 2007 et pour un prix de 399 euros. Enfin, le 20 septembre, Didier Lombard, président de France Télécom, annonçait qu'Orange avait obtenu l'exclusivité pour la commercialisation de l'iPhone en France.

Au Royaume-Uni, en Allemagne et en France, l'iPhone ne sera pas subventionné et les opérateurs, à l'instar d'AT&T aux États-Unis, « *se sont engagés à verser 30 % de la facture totale à Apple* » selon Jean-Pierre Champion, patron des magasins The Phone House, filiale de Carephone Warehouse. Apple a donc obtenu auprès des opérateurs européens ce qu'aucun autre équipementier n'avait obtenu auparavant, à savoir le partage des revenus générés par le trafic des données.

Cette remise en question des anciens équilibres tranche avec la stratégie des opérateurs européens qui cherchent tous à développer et contrôler les services en ligne pour augmenter leur ARPU. Le pari fait sur l'iPhone risque donc d'être lourd de conséquences pour les opérateurs européens dans la mesure où Apple, qui contrôle iTunes Music Store et propose des applications avec l'iPhone, s'accapara l'essentiel des revenus générés par les services mobiles et le tiers des revenus générés par le trafic. Il n'est pas évident que les opérateurs acceptent, à terme, un tel décalage dans la chaîne de valeur. Pour l'instant, les opérateurs comptent sur l'iPhone et sa clientèle technophile pour développer l'usage des services mobiles. Mais rien ne dit qu'à l'avenir les opérateurs européens, qui éditent leurs propres services mobiles, voire contrôlent déjà pour certains des catalogues de droits, acceptent de dépendre aussi

---

fortement d'Apple.

Enfin, Apple, qui va verrouiller l'iPhone pour que ce dernier ne soit accessible qu'à un opérateur par pays, risque également de se heurter aux autorités nationales. L'ARCEP, l'autorité française de régulation des télécommunications, rappelle d'ailleurs « *qu'il s'agisse d'un iPhone ou de tout autre combine mobile, [que] le consommateur est en droit, six mois après l'acquisition d'un appareil, de demander à son opérateur de le "desimlocker"*. Et dans ce cas, l'opérateur concerné ne peut pas s'opposer à sa demande » – ce qui équivaut à ouvrir le combine aux réseaux concurrents, un moyen légal pour les futurs propriétaires de l'iPhone de rompre leur dépendance à l'égard d'Apple.

Sources :

- « Apple veut contrôler l'iPhone à la place des opérateurs mobiles », Emmanuel Paquette, *Les Echos*, 14 juin 2006.
- « iPhone : les premiers chiffres officiels de vente dévoilés », *Les Echos*, 25 juillet 2007.
- « Interrogations sur l'iPhone d'Apple », Florence Puybareau, *La Tribune*, 7 septembre 2007.
- « Apple casse le prix de l'iPhone pour relancer les ventes », Guillaume de Calignon, *Les Echos*, 7-8 septembre 2007.
- « L'iPhone débarque en Europe », *Le Figaro*, 14 septembre 2007.
- « L'iPhone débarque en Europe sans la 3G », Philippe Cruzillacq, 01.Net, 18 septembre 2007.
- « Orange distribuera l'iPhone d'Apple en France », Florence Puybareau, *La Tribune*, 18 septembre 2007.
- « L'iPhone d'Apple arrive en Europe », Florence Puybareau, *La Tribune*, 19 septembre 2007.
- « Steve Jobs donne le coup d'envoi de l'iPhone en Europe », G. C., *Les Echos*, 19 septembre 2007.
- « T-Mobile sera le distributeur exclusif de l'iPhone en Allemagne », AFP in tv5.org, 19 septembre 2007.
- « Orange sera le distributeur exclusif de l'iPhone d'Apple en France », Cécile Ducourtieux, *Le Monde*, 22 septembre 2007. –
- « iPhone : les opérateurs reverseront 30 % de la facture à Apple », *Les Echos*, 29 septembre 2007.

## Categorie

1. Economie
2. Un trimestre en Europe

## date créée

22 septembre 2007

## Auteur

alexandrejoux