

Bertelsmann se retire de la major Sony-BMG, désormais contrôlée par le seul groupe japonais

Description

Le groupe allemand Bertelsmann, qui se recentre sur ses activités stratégiques, a vendu à son partenaire japonais les 50 % de capital qu'il détenait dans Sony-BMG, deuxième major mondiale du disque, tirant ainsi un trait sur sa présence mondiale dans le domaine de la musique. Pour Sony, l'opération s'inscrit dans la stratégie d'intégration verticale du groupe entre contenus et contenus.

L'alliance conclue en 2004 entre Bertelsmann Music Group (BMG) et Sony aura fait long feu. Après quatre années de rebondissements sur les conditions du rapprochement ayant donné naissance à la deuxième major mondiale du disque (voir le n°0 de *La revue européenne des médias* hiver 2006), les autorités européennes de concurrence voient le dossier Sony-BMG se régler par abandon de l'une des deux parties. En phase de restructuration stratégique, le groupe allemand Bertelsmann a en effet décidé de se séparer de ses activités dans la musique, après avoir vendu Direct Group North America, sa branche clubs de livres, de musique et de DVD aux Etats-Unis et au Canada, un accord définitif sur la cession ayant été conclu avec Najafi Companies, le 11 juillet 2008 (voir n°6-7 de *La revue européenne des médias* printemps-été 2008).

Le 5 août 2008, Bertelsmann annonçait avoir trouvé un accord avec Sony pour le rachat par le groupe japonais des 50 % du capital qu'il détenait dans la coentreprise Sony-BMG. Depuis, la transaction a été autorisée par les autorités européennes de la concurrence qui considèrent, comme en 2004 et en 2007, malgré les rebondissements de l'affaire, que l'opération *« n'est pas susceptible d'entraîner des effets coordonnés entre grandes sociétés musicales »*. L'opération, en effet, ne fait pas naître une nouvelle major par fusion de deux entités, mais constitue seulement un transfert de capital et une prise de contrôle total de l'entreprise par un de ses actionnaires.

Pour Sony, le coût de la transaction au profit de son ancien partenaire s'élève à 1,2 milliard de dollars, dont 900 millions de dollars pour les 50 % de capital détenus par Bertelsmann et 300 millions de dollars pour la part de trésorerie de Bertelsmann dans Sony-BMG. La somme est donc importante sur un marché de la production et de la distribution de musique en crise, confronté notamment au piratage. Mais, pour Sony, l'enjeu est ailleurs. La prise de contrôle de la deuxième major mondiale du disque va lui permettre d'intégrer dans son périmètre de groupe un pôle musical fort, Sony-BMG devenant Sony Music Entertainment Inc. (SMEI), une filiale de Sony Corporation of America, connue également pour ses productions hollywoodiennes. Ce pôle « contenu » du groupe Sony complètera ainsi encore mieux le

pol, le e lectronique, le groupe japonais defendant une strategie d' integration verticale. Les e quipements Sony sont en effet destines a diffuser des contenus produits par Sony, ce qui impose au groupe japonais de controler completement les entreprises editrices de produits culturels, qu'il s'agisse de la musique, des films ou des jeux video.

Pour Bertelsmann, son retrait du capital de Sony-BMG met fin au processus de sortie du groupe allemand du secteur de la musique et revele les erreurs strategiques de Bertelsmann face au developpement du numerique. En effet, alors que la production et la distribution de musique se sont effondrees, confrontees au succes de la dematerialisation de la musique, la gestion des droits des artistes apparait au contraire comme le relais de croissance du secteur de la musique, oblige de diversifier ses sources de revenus, qu'il s'agisse de vendre des sonneries pour portable, d'organiser des concerts ou de developper le *merchandising*. Une evolution bien anticipee par le numero un mondial de la musique, Universal Music Group, qui avait rachete, en 2006, BMG Music Publishing, activite d'edition musicale de BMG. Une evolution qui ne laisse d'ailleurs pas indifferent Bertelsmann, le groupe ayant conserve, malgre son retrait de Sony-BMG, la gestion des droits musicaux d'un catalogue europeen de 200 artistes, une maniere de revenir sur un secteur deterte par le groupe depuis deux ans.

Plus generalement, la vente par Bertelsmann de ses parts dans Sony-BMG s'inscrit dans le vaste plan de restructuration strategique amorce par Harmut Ostrowski, PDG du groupe depuis le 1er janvier 2008. Bertelsmann ne devrait conserver, a terme, que ses activites les plus rentables, la vente de livres et la production et distribution de musique faisant partie des secteurs les moins performants du giant allemand des medias, et se concentrer sur les secteurs plus prometteurs de la television, de la formation et de l'Internet. Outre la cession de sa participation dans Sony-BMG, Bertelsmann envisage egalement de ceder sa filiale francise de distribution de livres, Direct Group France, connue sous la marque France Loisirs. Les sommes ainsi reculees serviront a financer les nouveaux investissements du groupe qui souhaite afficher un chiffre d'affaires annuel de 30 milliards d'euros en 2015, contre 19 milliards d'euros en 2007.

Sources :

- « Bertelsmann vend son activite de clubs americaine a Nafaji Companies », *auswaertigesamt.de*, 14 juillet 2008.
- « Bertelsmann prepare la vente de France Loisirs », Nathalie Silbert, *Les Echos*, 7 aout 2008.
- « Bertelsmann vend ses parts dans Sony-BMG a son partenaire japonais », Karl de Meyer, *Les Echos*, 6 aout 2008.
- « Bertelsmann cede sa part de 50 % dans la major Sony-BMG », Nicole Vulser, *Le Monde*, 7 aout 2008.
- « Sony fait un pari risque dans la musique », Reigis Arnaud, *La Tribune*, 11 aout 2008.
- « L'UE autorise Sony a reprendre les 50 % de Bertelsmann dans Sony-BMG », AFP, *tv5.org*, 15 septembre 2008.

Categorie

1. Les acteurs globaux
2. Repères & tendances
3. Un trimestre en Europe

date création

22 septembre 2008

Auteur

alexandrejoux